



kyoto-shisaku.com

京都試作ネット 代表理事 鈴木滋朗

学習する連携組織

Give(何をもたらし) and Take(なにを得たいのか)

- 1、試作ネットの紹介
- 2、学習する構造を作る
- 3、学習と成果
- 4、常に変化のフロントへ

1. 京都試作ネット紹介



- ・ 試作ネットとは
- ・ 組織概要/運営方法

10社の中小企業の親父たちが集まり始まった

事業の目的

試作ネットの事業（活動）の目的は？

「顧客の創造」である

マーケティングとイノベーションを通して

「世の中や顧客の内面にある想いを知る」

「変化を捉えて、価値を創造する」

を実践する

狙い（ビジョン）

京都を試作の集積地にする為に

～オール京都体制で、世界中の開発案件を京都の地へ～

イノベーションの過程

2001年7月：「試作に特化したソリューション提供サービス」を京都府下の中小企業10社で共同立ち上げ。

経済産業省 新連携事業認定 第一号モデル事業

2006年7月：京都試作産業の発展育成に向けた中核企業として、京都試作センター(株)を設立

京都・関西の大手ものづくりメーカー27社が出資設立

2012年10月：多種の「京都試作」ブランドを統合する形で、“新体制の京都試作ネット”がスタート

加工から装置開発まで、50社規模による開発支援

2013年5月：経済産業省「Japan Brand（ジャパンブランド）」に“SHISAKU”が採択される

「The World Shisaku Vallay Project」開始

2014年6月：開発試作形テーマの対応力強化を図るためのしくみ作りがスタート

PM(プロマネ)育成、複合技術案件の対応スキーム構築開始

狙い（強みを磨き続ける）

自主自律を原則に

「マーケティング／イノベーション／学び」の「機会創出と実践」

メンバー自ら「汗をかき」「時間とお金を掛けて」

マーケティング

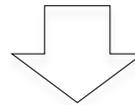
「顧客／市場の創造」

イノベーション

「新たな事業／価値実現力への兆しを掴む」

学び

「お互いの得意を活かし／教えあい切磋琢磨する」



中小企業連携で上記仕組みを作り上げる

京都試作ネットとは？

京都府下の中小企業50社連携による任意団体

自主自律と永続を目指して

会員資格

- 「試作集積地等の志／価値観を共有したメンバー」
- 「TOP自ら参画する」（意思決定及び自社への反映）

心得

- 「京都試作ネット全体が良くなる事で、自社も良くなる」
- 「共有の京都試作ネットブランドを皆で高める」

会の運営

- 「代表／常任理事選出」（任期5年）（現在4代目）
- 「1回／月TOPが参加する理事会で協議、決定」
- 「年会会費」と「売上に準じた賦課金」を拠出し事業費へ

営業面

- 「原則、顧客と各メンバーの直接取引」

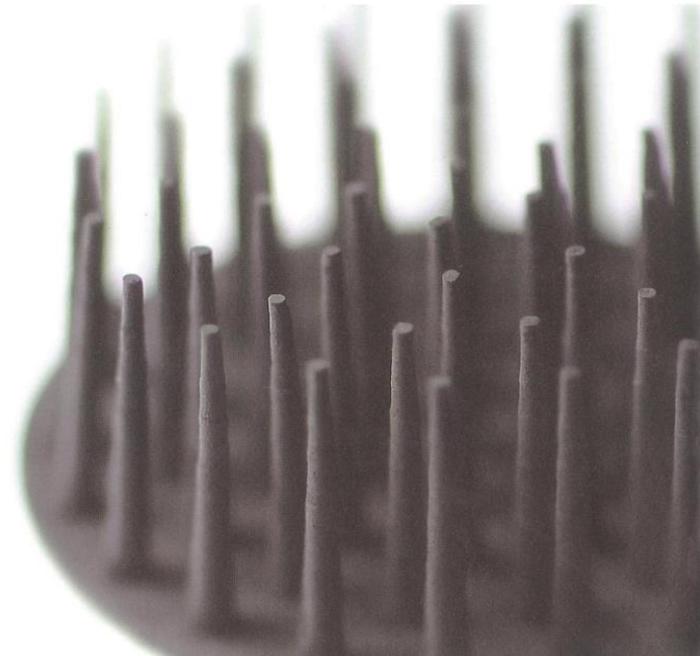
連携で強みを磨く

多様なことに触れ、実践し続けることで強みが磨かれる



2. 学習する構造（実践）

変化を捉える仕組みと実践



京都試作ネットのものづくりとは？



切削加工



成形加工



表面処理



レーザー加工



ワイヤー・放電



プレス加工



旋盤加工



研削加工



ソフト開発



装置



基板設計・実装



組立・配線



溶接加工



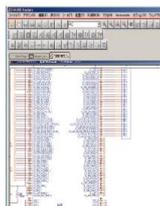
ガラス加工



デザイン



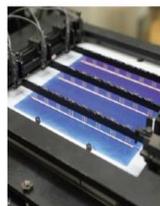
板金加工



電子機器設計



IoT



測定・計測技術



電源機器

あなたの悩みを解決できる体制があります

私たちはただ図面にあるものをそのまま形にするだけではなく、
お困りごとに応じて企画段階からお手伝いすることもあります。
みなさんの悩んでいること、やりたいことに合った技術や会社、
体制であなたの望みを叶えます。

試作から量産まで対応 ……



加工・組立

要望や課題を的確に設計 ……



設計



デザイン …… 機能性を踏まえたデザイン



企画・構想 …… アイディアを具現化

取引の流れはどうなっているの？

1 WEB でお問い合わせ

WEB には京都試作ネットのメンバー企業の紹介や一押し技術などより詳しい内容を知ることができます



2 案件に最適な企業を選出

メンバー企業の中から、案件内容を見て最も適した企業を選びます



この案件はどこの企業さんが一番適しているかな？



できます！弊社で過去に近い案件を取り扱ったことがあります！



この加工部分は我が社もお手伝いできますよ！

3 担当企業と打ち合わせをしてより具体的な計画へ

ここからは担当企業との直接的な取引になります。要望によっては複数の企業とやり取りすることも可能です。



誰でも簡単にできる お問い合わせ方法とは？



1 まずは URL からアクセス

<https://www.kyoto-shisaku.com/>



2 お問合せフォームで選択

各種相談フォームがあります



3 お客様情報を記入

入力項目を記入後確認、送信

こんな時は…

- ・口座が増えるのが困る…
- ・機密保持契約をたくさん結ぶのは煩わしい…

京都試作センター株式会社をご活用ください

個々の試作のパートナー企業と契約するのではなく、発注先・口座の一元化ができます。機密保持契約も一元化して契約できますので安心を！

団体名 : 一般社団法人 京都試作ネット

創設年月日 : 2001年7月17日

所在地 : 〒600-8813

京都市下京区中堂寺南町134番地

京都リサーチパーク2号館2階



これまでの成果

連携による「顧客創造」と「イノベーション」

～オール京都体制で、世界中の開発案件を京都の地へ～

<2001年7月～2018年7月> (約17年)

引合い件数 **約9,100件**

受注件数 **約1,960件**

受注金額 **約50億**

(一社)京都試作ネット 国勢調査結果(平成29年6末)

社名	会社の売上 (子会社・グループ 会社含む)	従業員人数 (正社員・有期契約 社員・アルバイト・派 遣社員含む)	開発試作比率 (会社の売上に対し て)	海外比率 (会社の売上に対し て)	図面レス対応メン バーの人数(設計)	PM人数	海外拠点	バイリンガル対応
	売上	人数	比率	比率	人数	人数	拠点数	人数
全体(合計)	28,657,910,439	2,519	5.0%	6.5%	132	55	8	48
〃(平均)	842,879,719	74.1	4.4%	5.5%	3.9	1.6	0.2	1.4



3. 学びと成果

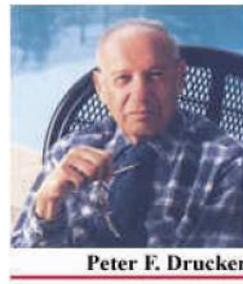
「ボール球を取れ！」

学び

根幹となるドラッカー マネジメント

ドラッカー「5つの質問」

- 1.我々の事業（使命）は何か？
- 2.我々の顧客は誰か？
- 3.顧客は何を価値あるものとするか？
- 4.我々の成果は何か？
- 5.我々の計画は何か？



常に
「5つの質問」を
問いかける。

我々の原点は
ここにある。

成長を続けられている理由は？

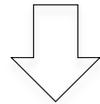
- ・メンバー同士の信頼関係が強固。
(お金でなく志でつながっている)
- ・すぐに行ける距離が生み出す、
Face-to-Faceの会議
- ・VISIONや何をしたかが明確になっている。
- ・新規顧客開拓を「共同」で行なっている。
→コストと労力の分散
- ・複合案件は顧客からの利便性が高い。
- ・「試作」という切り口でこれから先の情報を収集が出来ている。
- ・顧客からの試作依頼はこれからのモノづくりの大きなヒントになる。
- ・自社の「強み」を他社（メンバー）から教えてもらう機会に溢れている。
- ・気づいていない「自社の強み」が発見できる
- ・「強みと思っていた技術」の勘違いに気付く。

**予期せざる成功（瓢箪から駒）を追い求め、
「未来に点を打つ事業」を探す。**

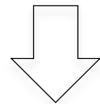
我々が大事にしているもの

KSN 5%理論

バケツの水は、放って置くと腐るが
軽く掻きまぜ続けると腐らない。



KSN経由の売上がたった5%であっても、
新しい風を注入する事で、

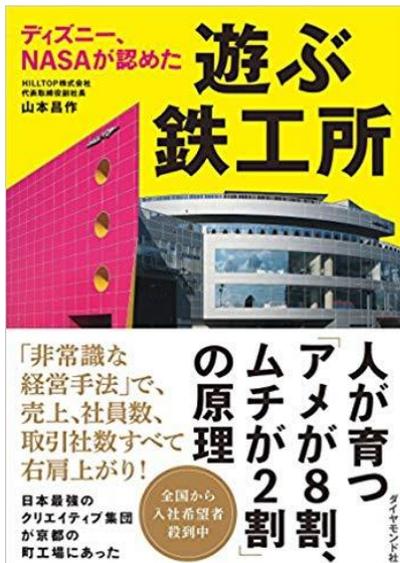


「企業の活性化」



離陸する企業を間近でみる

市場・顧客そして事業を変える

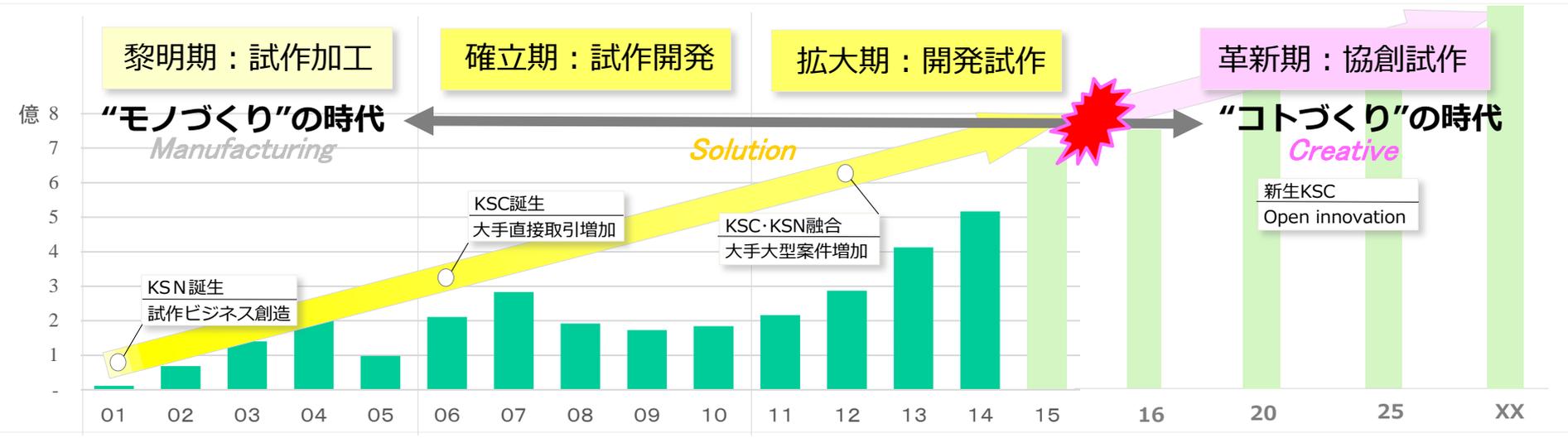


4、変化のフロントへ

新たな進化と挑戦をつづける

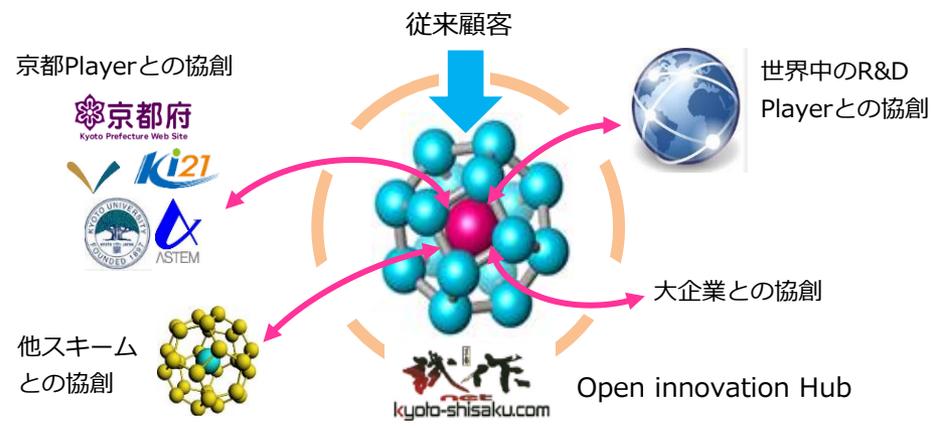


◆京都試作は15年のものづくり時代の知と成長を経て、“コトづくり”と協創で成長する革新期の時代へ



集積Innovate：世界中のR&D playerと自律した中小企業群がOpenに知・技・しくみを協創

ECO SYSTEM



第四世代の取り組み（2016年– 2021年）

枠

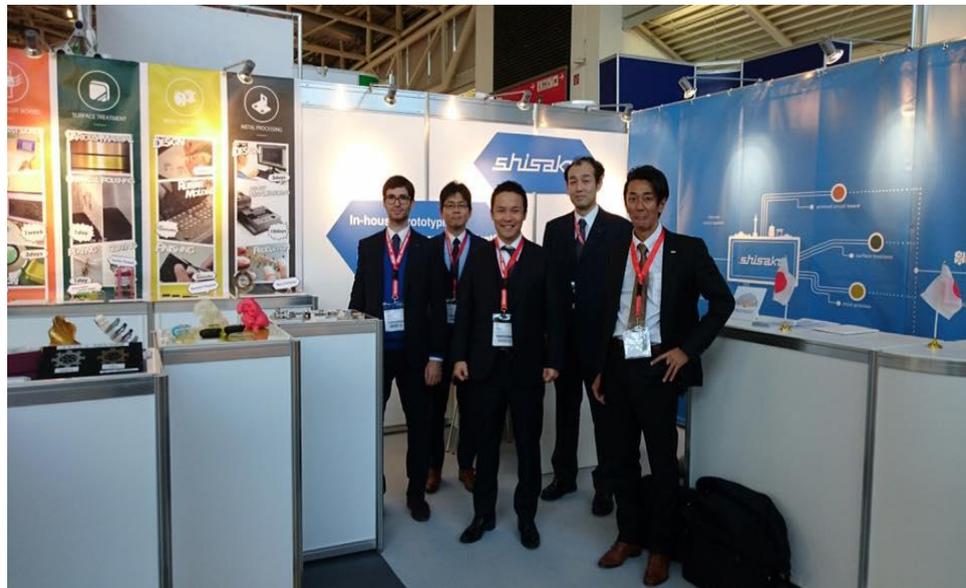
「ものづくりの枠組みをかえる」

集積地へ向け ECO SYSTEMを！

世界の開発を支援 枠

shisaku を世界の共通語に！

Process Support & Innovation



Europe

North America



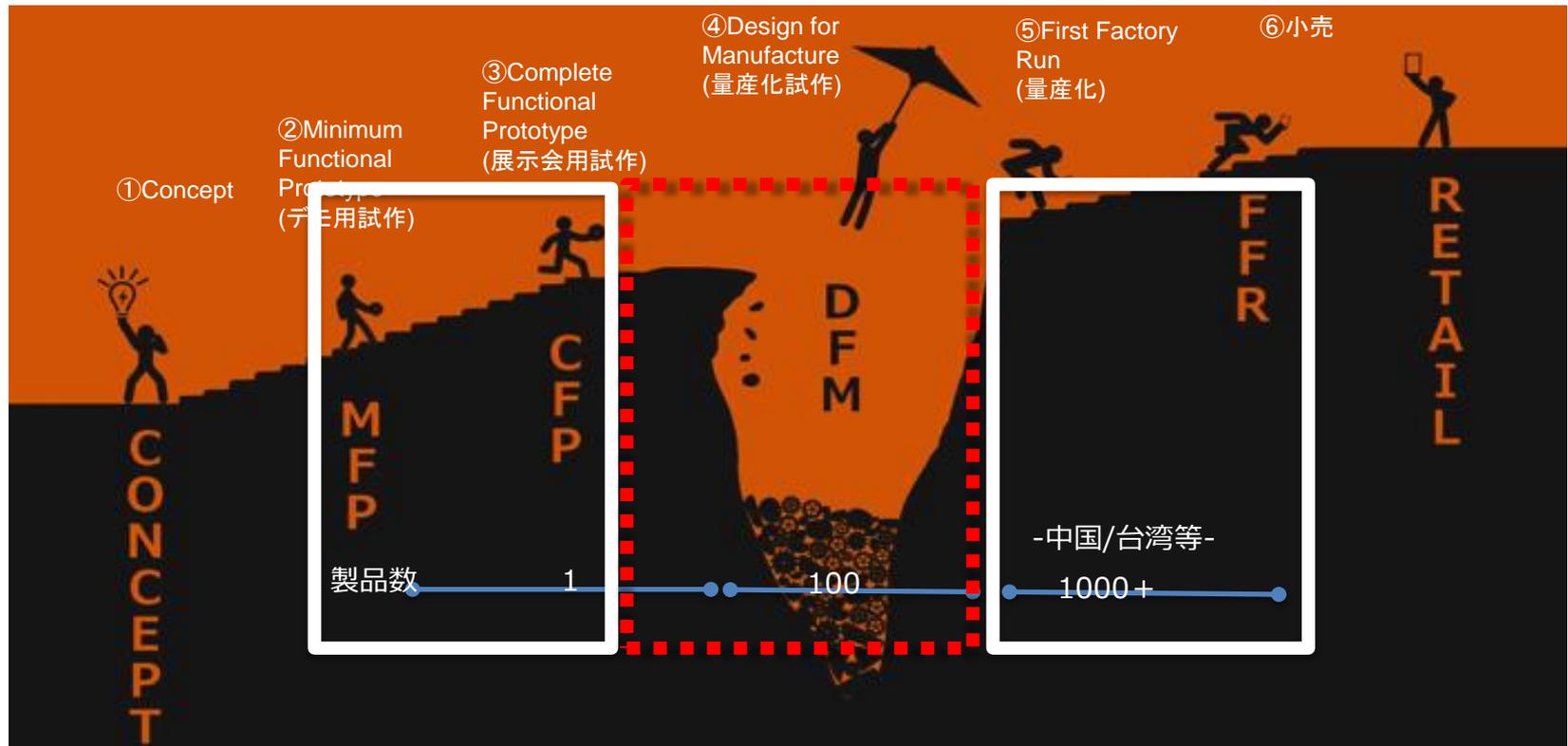
外部との連携による枠

Makers Boot Camp

“日本をハードウェア・ベンチャーのHubに”

ハードウェアスタートアップの「死の谷」

「試作」と「量産化」の間にある「量産設計/量産試作」



中小企業と連携して「量産試作」をサポート

「京都」「浜松」「盛岡」と連携を開始

京都

(電子機器・ヘルスケア・医療)

試作 Kyoto Shisaku
streamlined prototypes from Japan

- 2001年7月に京都の中小企業10社により設立
- 現在**50社超**の企業が加盟。部品加工・システム
・装置開発・ソフトまで**試作に特化したソリューション**を提供

盛岡

(組込ソフト、精密機器)

浜松

(駆動・楽器・光学)

熊本

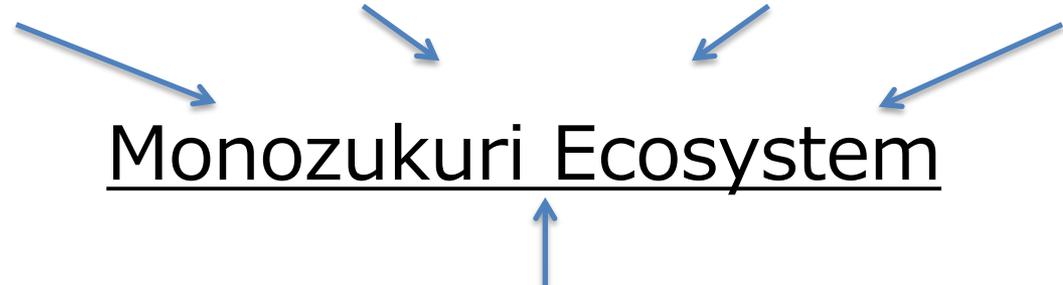
MBCサプライネットワーク

部品/材料

量産化

インフラ

技術



国内外のスタートアップ



日本政策投資銀行

shisaku